

Arkivsaknr            20/02672-1  
Saksbehandler        Stine Hagavei

Saksgang  
Kommunestyret  
Formannskapet

Møtedato  
25.03.2020  
17.03.2020

## **Anskaffelsesstrategi for Tromsø kommune 2020-2023**

Innstilling til vedtak:

Tromsø kommune vedtar vedlagt anskaffelsesstrategi for 2020-2023 datert 4. mars 2020.

Britt Elin Steinveg  
Kommunedirektør

Magne Amundsen  
Konstituert stabsjef

## Hva saken gjelder

Anskaffelsesstrategi for Tromsø kommune 2020-2023.

Strategien skal være førende for alle anskaffelser som gjennomføres av Tromsø kommune, på tvers av avdelinger/seksjoner/enheter og for alle faser i en anskaffelsesprosess.

## Saksutredning

Den 29. mai 2018 ble det vedtatt at innkjøpsfunksjonen i Tromsø kommune skulle sentraliseres, se sak 181/18. I samme vedtak ba formannskapet om at det skulle legges frem en sak om revisjon og gjennomgang av kommunens strategi for innkjøp, hvor det spesielt skulle ses på mulighetene for å ivareta etiske hensyn, miljø/plastfrie løsninger, innovative anskaffelser og lokalt næringsliv innenfor gjeldende lover og regelverk.

Seksjon for anskaffelser ble opprettet 1. januar 2019 og har siden dette arbeidet med å sentralisere innkjøpsfunksjonen. I den forbindelse er det nå utarbeidet en anskaffelsesstrategi for 2020-2023. Anskaffelsesstrategien har vært ute på høring i hele organisasjonen.

Anskaffelsesstrategien beskriver en overordnet tenkning og adferd for anskaffelser. Den skal gi et felles grunnlag for gjennomføring av anskaffelser og sikre effektiv ressursbruk. Strategien er førende for hele verdikjeden av anskaffelsene som gjennomføres i virksomheten, på tvers av avdelinger og for alle faser i en anskaffelsesprosess, fra planlegging av anskaffelsen til kontrakten utløper. Den berører alle deler av organisasjonen og alle ansatte har et felles ansvar for å bidra til at vi lykkes med å nå målene.

### **MÅL FOR STRATEGIPERIODEN**

Hovedmål for strategiperioden er at:

**Tromsø kommune skal gjennomføre profesjonelle, effektive og fremtidsrettede anskaffelser**

For å oppnå hovedmålet har Tromsø kommune satt følgende delmål i strategiperioden:

- Mål 1 Anskaffelsesprosessen skal standardiseres og forbedres
- Mål 2 Tromsø kommune skal innføre kategoristyring av innkjøp
- Mål 3 Tromsø kommune skal øke og forbedre bruken av digitale verktøy som støtte i anskaffelsesprosessen
- Mål 4 Kommunens anskaffelser skal bidra til innovasjon og markedsutvikling
- Mål 5 Tromsø kommune skal ta samfunnsansvar i sine anskaffelser

Under de enkelte mål er det fastsatt en rekke tiltak som skal bidra til at målene oppnås.

Mål 1 – 3 innebærer en realisering i målene i prosjektet forbedring av innkjøp.

For å sikre at anskaffelsen har lavest mulig total kostnad sett ut fra oppdragsgivers behov og ønsket kvalitet, skal det etableres standardiserte anskaffelsesprosesser. Det skal innføres kategoristyring som samordner innkjøp i hele virksomheten. Erfaringer viser at kategoristyring er en forutsetning for å redusere de innkjøpsrelaterte kostnader. Anskaffelsene skal gjennomføres med digitale verktøy, og det skal benyttes felles digitale maler. Prosessene skal være dokumentert i samsvar med regelverk for offentlige anskaffelser og arkivloven.

Mål 4 Kommunens anskaffelser skal sikre innovasjon og markedsutvikling

Innovasjon innebærer å fornye eller å lage noe nytt som skaper verdi for Tromsø kommune, samfunnet eller innbyggerne. Graden av innovasjon kan variere fra små endringer av dagens løsninger til at det skapes helt nye produkter og tjenester som løser eksisterende behov.

Tromsø kommune skal legge til rette for innovasjon. Forutsetningen for å kunne lykkes med en innovativ anskaffelse er at det bygges en innovasjonskultur i hele kommunen som er forankret i ledelsen.

Prosessene forut for anskaffelsene legger premisene for innovasjonspotensialet. Tidlig og strukturert dialog med leverandørmarkedet har vist seg å være av sentral betydning for å sikre innovasjonspotensialet i en anskaffelse. Når anskaffelser foretas under sterkt tidspress, er det erfaringsmessig ikke tid for innovasjonsfremmende dialog med markedet. Tromsø kommune skal i økende grad skape gode arenaer for dialog med markedsaktørene. Anskaffelsesbehovet skal i større grad beskrives gjennom åpne spesifikasjoner som fokuserer på funksjon og ytelse.

Mål 5 Tromsø kommune skal ta samfunnsansvar i sine anskaffelser

Tromsø kommune mener det er enkelte samfunnsutfordringer som er så viktige at de må gis særlig oppmerksomhet. Offentlige anskaffelser skal bidra til seriøsitet i leverandørmarkedet og en generell utvikling i riktig retning. Samfunnsansvar i offentlige anskaffelser innebærer å bekjempe arbeidslivskriminalitet og stille krav til miljø ved innkjøp av varer, tjenester og bygg- og anleggsarbeid.

Anskaffelsene skal redusere miljøbelastningen, påvirke arbeidsforhold, respektere grunnleggende menneskerettigheter og sikre like konkurransevilkår og fremtidig konkurransekraft for næringslivet. Samfunnsansvarlige anskaffelser skal bidra til å sikre godt omdømme og tillit til offentlig anskaffelsesvirksomhet.

Tromsø kommune er også opptatt av å bevare det lokale næringslivet som for eksempel dagligvaretilbudet i distriktene. Det er derfor ønskelig å legge til rette for at lokale næringsaktører i distriktet gis anledning til å kunne konkurrere om levering av varer og tjenester til kommunale enheter i samme distrikt.

## **Konklusjon**

Kommunestyret vedtar vedlagte anskaffelsesstrategi for Tromsø kommune 2020-2023.

## **Vedtakskompetanse**

Kommunestyret jf. kommuneloven § 5-3.

## **Vedlegg**

Anskaffelsesstrategi Tromsø kommune